



第349回 人事・経営研究会

<Webセミナー：賃金実務シリーズ>

人事賃金は新たなステージへ ～2026年を見据えた賃金のキーワード～

 株式会社日本人事総研
森 崇

《資料の取扱いについて》

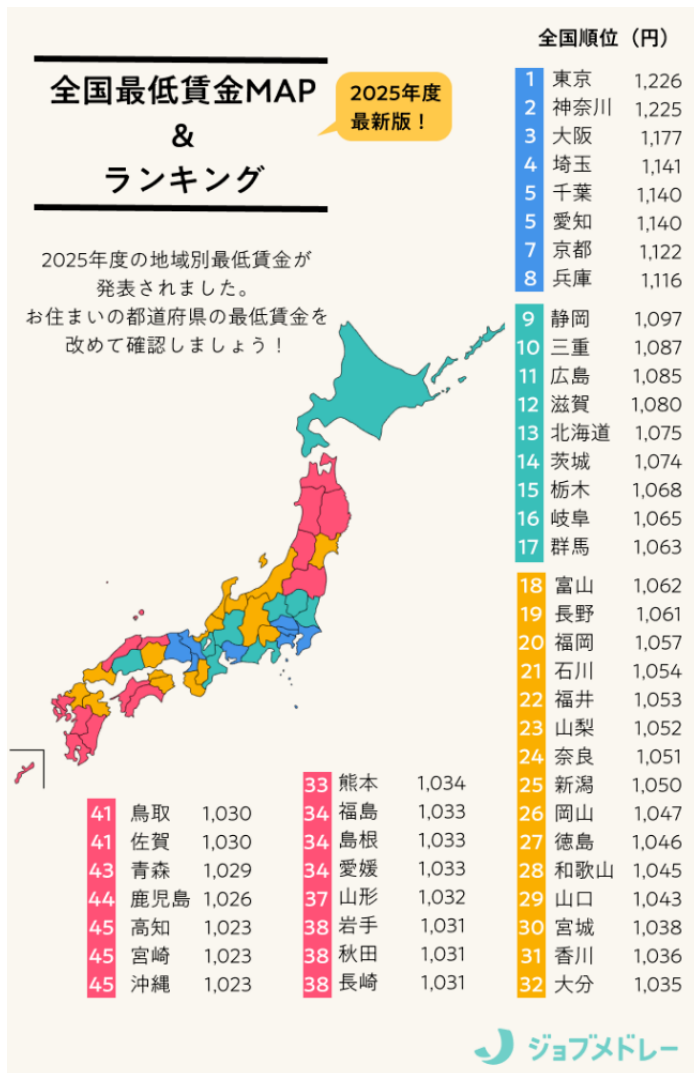
本資料はJIPCLUB会員に提供しています。同業及び競合者への開示、提供は厳禁です。

キーワード① 春闘

賃上げ（加重平均）		昇給率			昇給額		
		全体	定昇分	ベア分	全体	定昇分	ベア分
2025年 実績	全体	5.35%	1.65%	3.70%	16,842円	5,115円	11,727円
	中小組合	4.98%	1.49%	3.49%	13,552円	4,084円	9,468円

賃上げ（加重平均）		昇給率			昇給額		
		全体	定昇分	ベア分	全体	定昇分	ベア分
2024年 実績	全体	5.20%	1.65%	3.56%	15,818円	5,124円	10,694円
	中小組合	4.75%	1.59%	3.16%	12,484円	4,228円	8,256円

キーワード② 最低賃金



2024年世界の最低賃金

英和コンサルティング編集版

ランク	国名	現地通貨	金額【1円 = 150円換算】		比較対象 最低賃金	データ	発効日ほか
			米ドル	日本円			
1	ニュージーランド		US\$16.10	2,415	208%	WPR	2024年
2	オーストラリア	豪\$ 24.10	US\$16.07	2,411	207%	W	2024/7/1現在
3	ルクセンブルク		US\$15.43	2,315	199%	WPR	2024年
4	イギリス	£11.44	US\$14.87	2,231	192%	W	2024/4/1発効
5	アイルランド	€ 13.50	US\$14.40	2,160	186%		2025/1/1発効
6	ドイツ	€12.81	US\$13.66	2,049	176%	W	2025/1/1発効
7	フランス	€11.65	US\$12.43	1,864	160%		2024/1/1現在
8	ベルギー		US\$12.15	1,823	157%	WPR	2024年
9	オランダ		US\$11.98	1,797	155%		2024年
10	カナダ(一部州)	加\$ 15.00	US\$10.90	1,635	141%	W	2024/10/1現在
13	アメリカ		US\$7.25	1,088	94%	W	2009/7/24発効
	a. ワシントン		US\$16.28	2,442	210%	州別	
	b. カリフォルニア		US\$16.00	2,400	206%		
	c. マサチューセッツ		US\$15.00	2,250	193%		
	d. ハワイ、イリノイ		US\$14.00	2,100	181%		
14	日本		US\$7.75	1,163	100%		2024年10月発効
15	韓国	₩10,030	US\$7.32	1,098	94%	W	2025/1/1発効

【注】 1. データ：Wはウィキペディア、WPRはWord Population Reviewの2024年データ

2. カナダはアルバータ州など一部の州の最低賃金

3. 米ドルは@150円で換算し、他の現地通貨も概算相場（おおむね2024年10月現在）にて

4. 米国州別最低賃金の出典：セカイハブ【2024年最新版】アメリカの最低賃金はいくら？(24

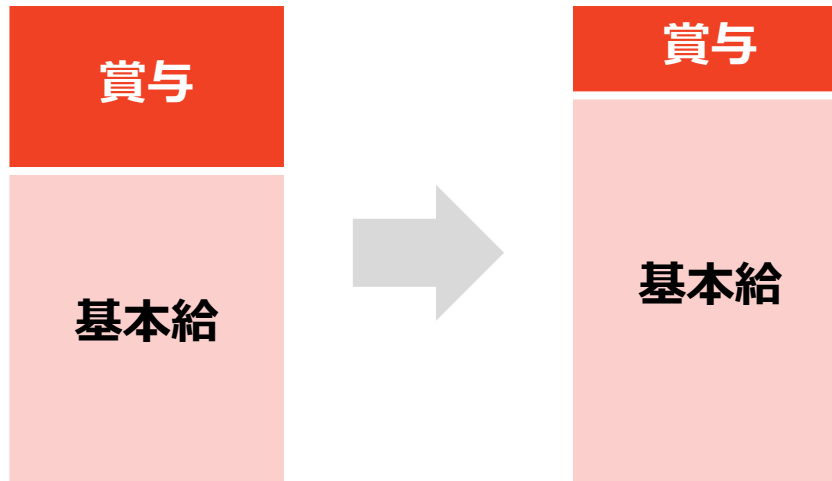
5. 比較対象最低賃金：2024年10月発効の東京都1,163円とを比較して、割合を算出

・改定時期はどうなるのか（10月・11月・12月…3月）

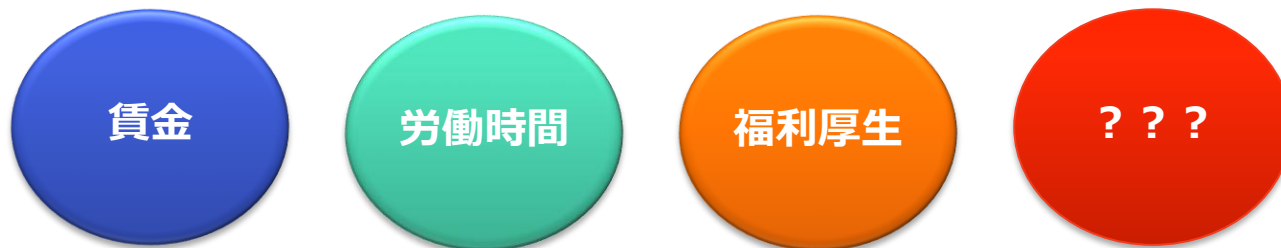
・4月春闘 → 10月最低賃金 → 4月春闘…の流れと関連法

キーワード③ 人件費圧迫からの脱却

(1) 賞与の給与化



(2) ワークインライフを充実させるベア



キーワード①

賃金の支給目的を
再考する機会

- ・ 目的や対価を明確にして
意味をもたせる

⇒「当社の基本給は何に対して
支払うのか？」

キーワード②

採用と定着に向けた
雇用形態の交通整理を

- ・ 多様化／複雑化する雇用
形態を洗い出し整理する

⇒①限定正社員 ②高齢者雇用
③同一労働同一賃金

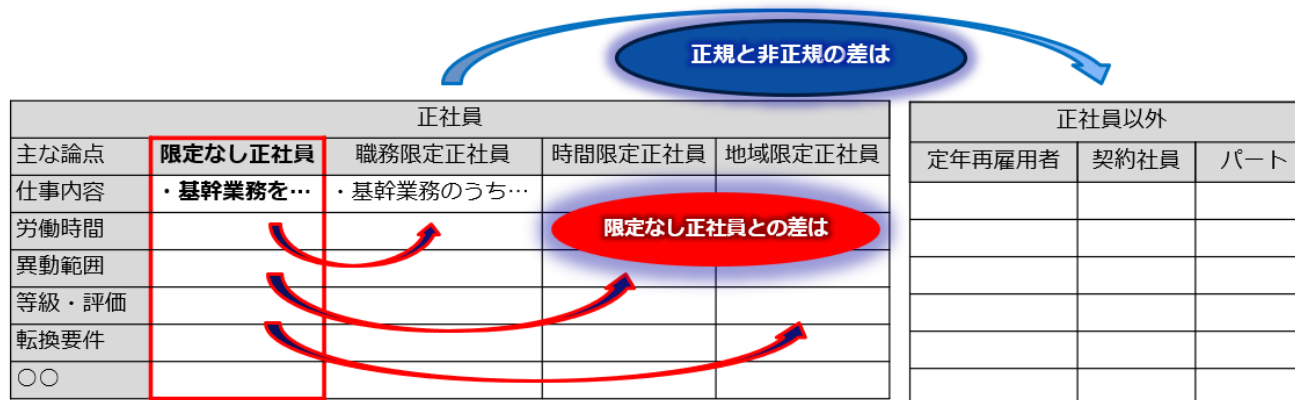
キーワード③

ターゲット × メッセージ
= インパクト（効果）

- ・ ターゲットの特定とメッ
セージの訴求性

⇒「今回のベースアップは
●●と■ ■を重点的に…」

事例) ワークスタイルを決めるためのフレームワーク（雇用形態の交通整理）



2026年 キーワードまとめ：