



# 第349回 人事・経営研究会

＜Webセミナー：賃金実務シリーズ＞

## 人事賃金は新たなステージへ ～2026年を見据えた賃金のキーワード～

**JIP**株式会社日本人事総研  
森 崇

《資料の取扱いについて》

本資料はJIPCLUB会員に提供しています。同業及び競合者への開示、提供は厳禁です。

## キーワード① 春闘

賃上げ (加重平均)		昇給率			昇給額		
		全体	定昇分	ペア分	全体	定昇分	ペア分
2025年 実績	全体	5.35%	1.65%	3.70%	16,842円	<b>5,115円</b>	<b>11,727円</b>
	中小組合	4.98%	1.49%	3.49%	13,552円	<b>4,084円</b>	<b>9,468円</b>

賃上げ (加重平均)		昇給率			昇給額		
		全体	定昇分	ペア分	全体	定昇分	ペア分
2024年 実績	全体	5.20%	1.65%	3.56%	15,818円	<b>5,124円</b>	<b>10,694円</b>
	中小組合	4.75%	1.59%	3.16%	12,484円	<b>4,228円</b>	<b>8,256円</b>

## キーワード② 最低賃金

### 全国最低賃金MAP & ランキング

2025年度  
最新版！

2025年度の地域別最低賃金が  
発表されました。

お住まいの都道府県の最低賃金を  
改めて確認しましょう！



41	鳥取	1,030	33	熊本	1,034
41	佐賀	1,030	34	福島	1,033
43	青森	1,029	34	島根	1,033
44	鹿児島	1,026	34	愛媛	1,033
45	高知	1,023	37	山形	1,032
45	宮崎	1,023	38	岩手	1,031
45	沖縄	1,023	38	秋田	1,031
			38	長崎	1,031
			33	大分	1,035

ジョブメドレー

### 全国順位 (円)

1	東京	1,226
2	神奈川	1,225
3	大阪	1,177
4	埼玉	1,141
5	千葉	1,140
5	愛知	1,140
7	京都	1,122
8	兵庫	1,116
9	静岡	1,097
10	三重	1,087
11	広島	1,085
12	滋賀	1,080
13	北海道	1,075
14	茨城	1,074
15	栃木	1,068
16	岐阜	1,065
17	群馬	1,063
18	富山	1,062
19	長野	1,061
20	福岡	1,057
21	石川	1,054
22	福井	1,053
23	山梨	1,052
24	奈良	1,051
25	新潟	1,050
26	岡山	1,047
27	徳島	1,046
28	和歌山	1,045
29	山口	1,043
30	宮城	1,038
31	香川	1,036
32	大分	1,035

### 2024年世界の最低賃金

英和コンサルティング編集版

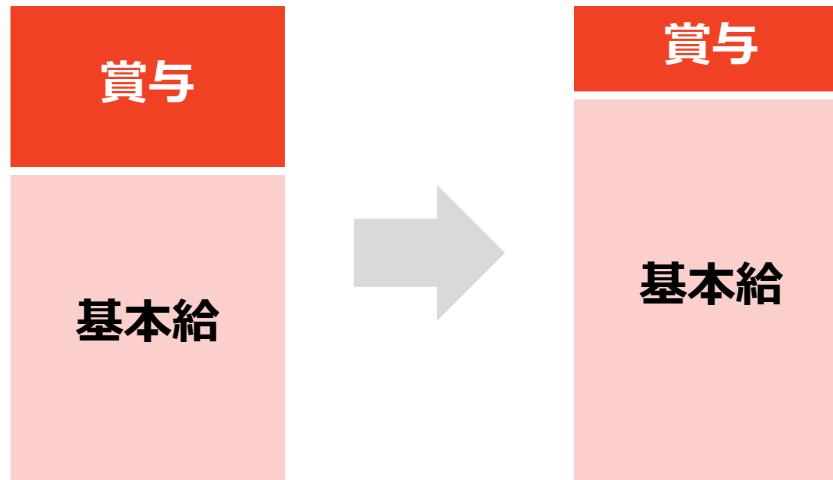
ランク	国名	現地通貨	金額【1% = 150円換		比較対象 最低賃金	データ	発効日ほか
			米ドル	日本円			
1	ニュージーランド		US\$16.10	2,415	208%	WPR	2024年
2	オーストラリア	豪\$24.10	US\$16.07	2,411	207%	W	2024/7/1現在
3	ルクセンブルク		US\$15.43	2,315	199%	WPR	2024年
4	イギリス	£11.44	US\$14.87	2,231	192%	W	2024/4/1発効
5	アイルランド	€13.50	US\$14.40	2,160	186%	W	2025/1/1発効
6	ドイツ	€12.81	US\$13.66	2,049	176%	W	2025/1/1発効
7	フランス	€11.65	US\$12.43	1,864	160%	W	2024/1/1現在
8	ベルギー		US\$12.15	1,823	157%	WPR	2024年
9	オランダ		US\$11.98	1,797	155%	WPR	2024年
10	カナダ(一部州)	加\$15.00	US\$10.90	1,635	141%	W	2024/10/1現在
13	アメリカ		US\$7.25	1,088	94%	W	2009/7/24発効
a.	ワシントン		US\$16.28	2,442	210%	セカイワ	
b.	カリフォルニア		US\$16.00	2,400	206%		
c.	マサチューセッツ		US\$15.00	2,250	193%		
d.	ハワイ、イリノイ		US\$14.00	2,100	181%		
14	日本		US\$7.75	1,163	100%		2024年10月発効
15	韓国	₩10,030	US\$7.32	1,098	94%	W	2025/1/1発効

- 【注】1. データ：Wはウィキペディア、WPRはWord Population Reviewの2024年データ  
 2. カナダはアルバータ州など一部の週の最低賃金  
 3. 米ドルは@150円で換算し、他の現地通貨も概算相場（おおむね2024年10月現在）にて  
 4. 米国州別最低賃金の出典：セカイワ【2024年最新版】アメリカの最低賃金はいくら？(24)  
 5. 比較対象最低賃金：2024年10月発効の東京都1,163円とを比較して、割合を算出

- 改定時期はどうなるのか（10月・11月・12月…3月）
- 4月春闘 → 10月最低賃金 → 4月春闘…の流れと関連法

## キーワード③ 人件費圧迫からの脱却

### (1) 賞与の給与化



### (2) ワークインライフを充実させるベア



### キーワード①

賃金の支給目的を  
再考する機会

- ・目的や対価を明確にして  
意味をもたせる

⇒「当社の基本給は何に対して  
支払うのか？」

### キーワード②

採用と定着に向けた  
雇用形態の交通整理を

- ・多様化／複雑化する雇用  
形態を洗い出し整理する

⇒①限定正社員 ②高齢者雇用  
③同一労働同一賃金

### キーワード③

ターゲット × メッセージ  
= インパクト（効果）

- ・ターゲットの特定とメッ  
セージの訴求性

⇒「今回のベースアップは  
●●と■■を重点的に…」

事例) ワークスタイルを決めるためのフレームワーク（雇用形態の交通整理）



2026年 キーワードまとめ：